

Laporan Rapat Tinjauan Manajemen



DISAJIKAN OLEH

Fakultas Syariah dan Hukum

DESEMBER 2023

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kehadirat Allah SWT, atas segala nikmat dan kemudahan yang dikaruniakan kepada kita dalam menjalankan berbagai tugas dan aktivitas. Dalam rangka menindaklanjuti temuan pada laporan hasil audit mutu internal (AMI) pada lima program studi di Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang maka dipandang perlu dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM telah menghasilkan upaya-upaya perbaikan untuk menindaklanjuti temuan tersebut. Upaya-upaya tersebut menjadi komitmen pimpinan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang untuk perbaikan dan peningkatan mutu di Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang. Terima kasih kepada semua pihak atas tersusunnya laporan ini, Laporan RTM ini sebagai bagian yang tak terpisahkan dalam siklus SPMI di Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang sehingga dapat mendukung keberhasilan implementasi sistem penjaminan mutu di Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang. Demikian kata pengantar ini, semoga Allah merahmati niat baik kita semua.

Palembang, Desember 2023

Ketua Panitia



Mursilah, S.Ag

DAFTAR ISI

Cover	
Kata Pengantar.....	ii
Daftar Isi.....	iii
I. Bab I Pendahuluan	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan Kegiatan	2
C. Tema Kegiatan	2
D. Waktu dan Tempat	3
E. Sasaran Kegiatan.....	3
F. Susunan Panitia.....	4
II. Bab II Pelaksanaan Kegiatan	5
A. Rundown	5
B. Anggaran Dana.....	6
III. Bab III Hasil Kegiatan.....	7
IV. Bab IV Penutup.....	25
Lampiran.....	26

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kegiatan Tinjauan Manajemen adalah kegiatan untuk meninjau kegiatan sistem manajemen mutu berdasarkan sistem manajemen mutu, sistem manajemen laboratorium ISO, serta evaluasi terkait pengelolaan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) yang akan dilaksanakan oleh Fakultas Syariah dan Hukum, yang dilakukan secara rutin setiap tahun. Adapun pembahasan melibatkan seluruh Kelompok Substansi yang ada pada Fakultas Syariah, yaitu Kelompok Substansi Pengujian, Kelompok Substansi Pemeriksaan, Kelompok Substansi Penindakan, Kelompok Substansi Informasi dan Komunikasi, serta Sub. Bagian Tata Usaha. Hadir pula Tim Manajemen Representatif, Tim Manajemen Mutu Laboratorium, Tim Reformasi Birokrasi, serta seluruh pegawai Perencanaan strategik merupakan tahap krusial dalam keseluruhan proses perencanaan yang menyeluruh. Kegagalan dalam menghasilkan rencana strategik yang komprehensif dan koheren dalam perencanaan strategik ini, akan menyebabkan organisasi menuju ke masa depan hanya dengan peta perjalanan yang sederhana dan tidak jelas (*sketchy*). Semenjak *Balanced scorecard* yang mana menyediakan kerangka untuk menghasilkan rencana strategik yang komprehensif, koheren, terukur dan berimbang. Sistem perencanaan strategik yang memiliki karakteristik demikian akan menyediakan peta perjalanan bisnis yang lengkap dan jelas untuk menuju ke masa depan.

Untuk menjabarkan lebih lanjut rencana strategik yang disusun berdasarkan kerangka *balanced scorecard*, diperlukan seperangkat sistem manajemen yang sejalan dengan keempat perspektif *scorecard*: keuangan, customer, proses, serta pembelajaran dan pertumbuhan. Penyusunan program merupakan sistem perencanaan laba jangka panjang untuk menjabarkan inisiatif strategik yang dirumuskan dalam perencanaan

strategik. *Activity-based budgeting* merupakan sistem perencanaan laba jangka pendek yang digunakan untuk menjabarkan rencana laba jangka panjang yang dihasilkan dalam penyusunan program. *Activity-based management* merupakan sistem manajemen untuk mengimplementasikan activity based budget. *Activity-based cost system* merupakan sistem informasi biaya untuk memantau, mengendalikan, dan untuk memberikan umpan balik bagi personel tentang pengimplementasian activity based dan program.

Berkembangnya aspek keorganisasian Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang menuntut penataan internal secara komprehensif sesuai dengan tuntutan eksternal yang berupa kebijakan pemerintah dan tuntutan normatif lainnya. Sekalipun secara periodik Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang telah melakukan upaya-upaya perbaikan dalam berbagai hal penyelenggaraan perkuliahannya, tetapi dirasa masih tetap diperlukan upaya-upaya lebih lanjut untuk memperbaiki kekurangan-kekurangan yang ada.

B. Tujuan Kegiatan

Tujuan yang ingin dicapai dari rapat kerja ini adalah:

1. Menghasilkan sasaran strategik yang komprehensif koheren, terukur, dan berimbang dengan anggaran berbasis prodi
2. Menghasilkan company scorecard sebagai titik awal proses cascading yang merupakan proses penyusunan pertanggungjawaban yang dibentuk dalam organisasi baik itu oleh prodi maupun fakultas

C. Tema Kegiatan

Tema yang diusung dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yakni : “Meningkatkan Manajemen Mutu Menuju FSH Unggul Tahun 2024”

D. Waktu dan Tempat

- ◆ Tempat Kegiatan : Ruang Munaqosah Lantai 3 Fakultas Syariah dan Hukum
- ◆ Hari dan Tanggal Kegiatan : Selasa, 26 Desember 2023
- ◆ Waktu Kegiatan : Jam 08.00 – 13.00 wib

E. Sasaran Kegiatan

Peserta Rapat kerja Fakultas Syari'ah dan hukum UIN Raden Fatah Palembang tahun 2023 ini di ikuti oleh Dekan, Wakil-wakil Dekan, Ketua-ketua Prodi, Sekretaris-sekretaris Prodi, Ketua Laboratorium, serta Panitia yang terlibat dalam rapat tinjauan manajemen tersebut, termasuk beberapa tamu undangan baik dari internal Rektorat maupun dari eksternal Universitas.

F. Susunan Panitia



LAMPIRAN : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG
 NOMOR : 2800 TAHUN 2022
 TANGGAL : 30 NOVEMBER 2022
 TENTANG : PENETAPAN PANITIA, PESERTA DALAM KEGIATAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG

Lampiran : Panitia dan Peserta		
No	Nama	Keterangan
1	Prof. Dr. Hj. Nyayu Khodijah, S.Ag., M.Si	Rektor UIN Raden Fatah Palembang
2	Dr. Muhammad Adil, M.A.	Wakil Rektor I UIN Raden Fatah Palembang
3	Drs. H. Jumari Iswadi, M.M.	Kepala Biro AAKK UIN Raden Fatah Palembang
4	Dr. Marsaid, M.A.	Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum
5	Dr. M. Torik, Lc., M.A.	Wakil Dekan I Fakultas Syari'ah dan Hukum
6	Fatah Hidayat, M.Pd.I	Wakil Dekan II Fakultas Syari'ah dan Hukum
7	Dr. Siti Rachmiyatun, S.H.M.Hum	Wakil Dekan III Fakultas Syari'ah dan Hukum
8	Mursilah, S.Ag	Kabag. Tata Usaha Fakultas Syari'ah dan Hukum
9	Lusiana, SHI., M.E.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
10	Ari Azhari, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
11	Ifrohati, S.H.I., M.H.I	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
12	Sri Asmita, S.H.I., MA.Hk	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
13	Hijriyana Safitri, S.H., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
14	Rahmah Meladiah, SH., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
15	Isnayati Nur, M.E.Sy	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
16	Marzuki, S.Sy., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
17	Ikhwan Fikri, Lc., LL.M.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
18	Fajar Kamizi, S.H., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
19	Sandy Wijaya, S.Sy., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
20	Dra. Atika, M. Hum.	Kaprodi HES Fakultas Syari'ah dan Hukum
21	Dr. Ame Huzaimah, S.Ag., M.Hum.	Kaprodi HKI Fakultas Syari'ah dan Hukum
22	Dra. Fauziah, M.Hum.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
23	M. Tamudin, S.Ag., MH.	Kaprodi HPI Fakultas Syari'ah dan Hukum
24	Dr. Syahril Jamil, M.Ag	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
25	Drs. Sunaryo, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
26	Dr. Yazwardi, M.Ag.	Kaprodi HTN S2 Fakultas Syari'ah dan Hukum
27	Armasito, S.Ag., MH	Sekprodi HKI Fakultas Syari'ah dan Hukum
28	Syaiful Azis, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
29	Dr. Sutrisno Hadi, MA	Kaprodi PM Fakultas Syari'ah dan Hukum
30	Jumanah, SH., MH	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
31	Fatroyah Ars Himsyah, M.HI	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
32	Hana Pertiwi, ME	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
33	Yuli Kasmarani, S.Sy, MH	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
34	Ria Astina, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
35	Husin Rianda, S.H., M.H.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
36	Dr. Muhammad Sadi Is, S.H.I., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
37	Jemmi Angga Saputra, S.H.I., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
38	Andriyani, S.H.I, M.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
39	H. Donny Meilano, M.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
40	Indira Kartini, S.Sy., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
41	Dodi Irawan, S.H.I., M.Si	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
42	Ahmad Ari Fatullah, S.H., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
43	Marzuki, S.Sy., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada tte.kemenag.go.id

Token : Q7Q4MI

BAB II

A. Rundown

**RUNDOWN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM TAHUN 2023
RUANG MUNAQASYAH, RABU, 27 DESEMBER 2023**

NO	KEGIATAN	PJ	JABATAN
1	Pembukaan	Sandi Wijaya, MH	MC
2	Pembacaan Ayat Suci al-Quran	Ikhwan Fikri, LLM	Dosen
3	Menyanyikan Lagu Indonesia Raya dan Mars UIN Raden Fatah	Ricca Virena, M. Si	Tendik
4	Laporan Ketua Panitia	Ifrohati, MHI	Ketua GPMF
5	Sambutan Dekan Sekaligus Membuka Acara	Dr. Muhammad Harun, M. Ag	Dekan
6	Orientasi Internasionalisasi UIN Raden Fatah Tahun 2024	Dr. Syahril Jamil, M. Ag	Ketua LPM
7	Doa	Dr. Sutrisno Hadi, MA	Dosen
8	Evaluasi dan Tindak Lanjut Audit AMI		
	1) FSH	Lusiana, M. E. Sy	Sekretaris GPMF
	2) Prodi HKI	Sri Asmita, M. Hk	Ketua GPMP
	3) Prodi PM	Ikhwan Fikri, LLM	Ketua GPMP
	4) Prodi HPI	Hijriana, MH	Ketua GPMP
	5) Prodi HTN	Sandi Wijaya, MH	Ketua GPMP
	6) Prodi HES	Isnayati Nur, M. E. Sy	Ketua GPMP
9	Evaluasi dan Tindak Lanjut Audit ISO	Dr. Muhammad Torik, MA	WD 1
10	Evaluasi Capaian IKU	Fatah Hidayat, M. Pd. I	WD 2
11	Pembacaan Kesimpulan	Ifrohati, MHI	Ketua GPMF
12	Penutup	Sandi Wijaya, MH	MC

B. Anggaran Dana

Sumber dana kegiatan Rapat Kerja tahun 2023 dari anggaran Fakultas Syari'ah dan Hukum DIPA UIN Raden Fatah Palembang tahun 2023, dengan rincian anggaran terlampir

BAB III HASIL KEGIATAN

Nama Pengemban IKU : Dr. Muhammad Torik, MA
Jabatan/Unit : Wakil Dekan I

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
	Layanan dan Operasional	1	Jumlah pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi Nasional atau Internasional atau diterapkan oleh masyarakat	2	4	Ada anggaran disediakan lembaga berbasis PkM prodi		Laporan PkM tidak lengkap	Integrasi laporan PkM
		2	Keselarasan muatan Renop dengan Renstra	100%			0 %	Format laporan yang digunakan tidak diterima	Membuat laporan sesuai pedoman
		3	Jurnal ilmiah yang terakreditasi	90%			20%	Masa akreditasi jurnal belum sesuai ketentuan	Percepatan akreditasi jurnal
		4	Persentase program studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	70%	100%	Penggunaan Web MBKM Permata		Belum semua prodi diikuti oleh mahasiswa kampus lain	Melakukan sosialisasi
	SDM dan Mahasiswa	5	Peningkatan jumlah mahasiswa baru Strata 1	25%			3%	Kurangnya peminat pada beberapa prodi	Meningkatkan sosialisasi
		6	Peningkatan jumlah mahasiswa baru Strata 2	12%	53%	Adanya sosialisasi prodi			
		7	Dosen yang menyelenggarakan pembelajaran sistem Blended Learning	100%	189%	Kebijakan perkuliahan online			

		9	Dosen yang memanfaatkan e-learning	90%	291%	Kemudahan penggunaan elearning			
		10	Mahasiswa asing	0,8%			0,4%	Tidak ada beasiswa	Mengusulkan beasiswa untuk mahasiswa asing
		11	Dosen tetap yang berkualifikasi akademik S3	28%	29%	Ada program beasiswa			
		12	Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	60%	100%	Ada anggaran dan tingginya minat dosen mengembangkan diri			
		13	Dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	25%			17%	Terbatas anggaran	Menyusun program pendampingan penulisan artikel internasional
	Akreditasi	14	Program studi yang terakreditasi A/ Unggul	60%			40%	Penurunan peringkat akreditasi prodi	Reakreditasi
		15	Program studi yang terakreditasi/tersertifikasi oleh lembaga akreditasi/sertifikasi internasional	35%	100%	Kebijakan akreditasi ISO			
		16	Program studi yang diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	80%	80%	Masa berlaku akreditasi S1 yang akan habis dan peningkatan peringkat akreditasi			
		17	Program studi yang menerapkan budaya mutu (memenuhi kriteria SPMI dan SPME)	90%	100%	Kebijakan AMI			

Nama Pengemban IKU : Fatah Hidayat, S.Ag., M.Pd.I

Jabatan/Unit : Wakil Dekan II Fakultas Syraiah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang

No	Aspek Kinerja	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
				Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1	Layanan dan Operasional	Temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal yang diselesaikan	90 %	161.11%	Adanya Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Internal melalui e-pengawasan SPI Tahun 2023	-	-	Menindaklanjuti penyelesaian setiap temuan Internal
	Layanan dan Operasional	Tindak lanjut hasil pemeriksaan eksternal yang diselesaikan	40%	137.5%	Adanya Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Eksternal melalui aplikasi e-pengawasan SPI Tahun 2023	-	-	Menindaklanjuti penyelesaian Temuan Eksternal yang belum terselesaikan
	Layanan dan Operasional	Penerapan manajemen	100	75%	Adanya Penerapan	25%	Salah input realiasi karena	mengikuti

		risiko			MR dan dilaporkan Pelaksanaanya		masih kurang pemahaman pelaporan MR	Bimtek Pelaporan dan input MR dan Membuat laporan MR TW 1
2	Akreditasi	Program studi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	100%	102.78%	Adanya Anggaran untuk memenuhi sarana dan Prasarana Perguruan Tinggi	-	-	Mengusulkan kembali Anggaran sarana dan prasarana yang memenuhi Standar Perguruan Tinggi
3	Keuangan	Realisasi anggaran	95%	127.83%	Tercapainya Realisasi Anggaran FSH 2023	-	-	Membuat jadwal penyerapan Anggaran per Triwulan
		Keselaran perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	80%	103.13%	Adanya Cascading RENSTRA terhadap Program dan Anggaran Tahun 2023	-	-	Menyelaraskan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra

Nama Pengemban IKU : Siti Rochmiyatun

Jabatan/Unit : Wakil Dekan III/Fakultas Syariah dan Hukum

No	Aspek Kinerja	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan	PJ
				Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat		
1.	Layanan dan Operasional	Indek Kepuasan Mhs	3,69	100%	Hasil Survey	-	-	Meningkatkan sarpras dan Layanan	Wadek III
		Kerjasama yang ditindak lanjuti	65%	145,95%	Laporan IKU	-	Kurang koordinasi dengan PJ Kegiatan	Kegiatan Fakultas dan Prodi mengacu kpd Kerjasama yang telah ada	Wadek III

Nama Pengemban IKU : Mursilah, S.Ag
Jabatan/Unit : Kabag TU

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1	Layanan dan Operasional	1	Jenis layanan publik yang memiliki SOP/pedoman	90 %	90 %	Adanya SOP yang dimiliki oleh fakultas			Mencetak SOP
		2	Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana unit pada perguruan tinggi yang berbasis digital	90 %	100 %			Server yang bermasalah	Peningkatan Layanan Terhadap Mahasiswa
		3	Indeks kepuasan mahasiswa	3,69	3.40 %		0, 29 %	Mahasiswa tidak semuanya mengisi google form yang disediakan	Melakukan sosialisasi
2	SDM dan Mahasiswa	1	Tenaga kependidikan yang memperoleh peningkatan kompetensi	80 %	100 %	Ada anggaran disediakan lembaga	-	-	Menghadirkan narasumber yang berkompeten di bidangnya
		2	Mahasiswa penerima KIP kuliah/bidik misi atau beasiswa	12 %	10 %		2 %	Masih sedikitnya kuota mahasiswa yang menerima beasiswa KIP	Mengusukan penambahan kuota beasiswa KIP
3	Keuangan	1	Realisasi anggaran	95 %	98 %	Schedule Kegiatan		Adanya revisi anggaran dan pemotongan anggaran	Perencanaan kegiatan lebih terstruktur

Nama Pengemban IKU : M. Tamudin, S.Ag.,M.H
 Jabatan/Unit : Ketua Program Studi Hukum Pidana Islam (Jinayah)

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1.	Layanan dan Operasional	1	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku nasional terakreditasi	3	16	Dosen homebase Prodi HPI mempublikasi ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD	-	-	Meeningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah
		2	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku internasional dan atau bereputasi	2	6	Publikasi karya ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD dan pengajuan naik pangkat ke GB	-	-	Meeningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah internasional
		3	Karya ilmiah yang memperoleh HAKI atau Paten	5	7	Tersedianya anggaran untuk biaya pengurusan HAKI	-	-	Meningkatkan jumlah anggaran biaya pengurusan HAKI
2.	SDM dan Mahasiswa	1	Mahasiswa yang dibina dalam moderasi beragama	70%	95%	Tersedianya program untuk pembinaan mahasiswa dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti pembinaan moderasi beragama
		2	Dosen yang dibina dalam moderasi beragama	70%	87%	Tersedianya program untuk pembinaan dosen	-	-	Meningkatkan persentase jumlah dosen yang mengikuti

						dalam moderasi beragama			pembinaan moderasi beragama
		3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1	3,64	3,56	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi	Melakukan evaluasi standar Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1
3.	Akreditasi	1	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	320	373	Prodi HPI mendapatkan status akreditasi dari BAN PT dengan predikat B	-	-	Prodi HPI mengalami PEPPA
		2	Rerata masa studi mahasiswa S1 (dalam tahun)	4,01	4.62	-	-	Tugas, dan daftar hadir yang tidak terpenuhi	Layanan bimbingan terhadap mahasiswa
		3	Persentase lulusan S1 yang tepat waktu	57%	52%	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	Melakukan evaluasi standar Persentase lulusan S1 yang tepat waktu

Nama Pengemban IKU : Dr. Arne Huzaimah, S.Ag., M.Hum.
Jabatan/Unit : Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1.	Layanan dan Operasional	1	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku nasional terakreditasi	3	31	Dosen homebase Prodi HKI mempublikasi ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD	-	-	Memotivasi dosen homebase HKI untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah
		2	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku internasional dan atau bereputasi	2	14	Dosen homebase Prodi HKI mempublikasi karya ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD dan pengajuan naik pangkat ke GB	-	-	Memotivasi dosen homebase HKI untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah internasional
		3	Karya ilmiah yang memperoleh HAKI atau Paten	5	6	Tersedianya anggaran untuk biaya pengurusan HAKI	-	-	Meningkatkan jumlah anggaran biaya pengurusan HAKI
2.	SDM dan Mahasiswa	1	Mahasiswa yang dibina dalam moderasi beragama	70%	93%	Tersedianya program untuk pembinaan mahasiswa dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti pembinaan moderasi beragama

		2	Dosen yang dibina dalam moderasi beragama	70%	87%	Tersedianya program untuk pembinaan dosen dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah dosen yang mengikuti pembinaan moderasi beragama
		3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1	3,64	3,61	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi	Melakukan evaluasi standar Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1
3.	Akreditasi	1	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	320	371	Prodi HKI mendapatkan perpanjangan status akreditasi dari BAN PT dengan predikat A	-	-	Prodi HKI mengajukan ISK agar status akreditasi Prodi HKI menjadi UNGGUL
		2	Rerata masa studi mahasiswa S1 (dalam tahun)	4,01	3,94	Prodi selalu memberikan motivasi agar mahasiswa dapat menyelesaikan studi dengan cepat	-	-	
		3	Persentase lulusan S1 yang tepat waktu	57%	53,35%	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	Melakukan evaluasi standar Persentase lulusan S1 yang tepat waktu

Nama Pengemban IKU : Dr. YAZWARDI, M.Ag.
 Jabatan/Unit : Ketua Program Studi Magister Hukum Tata Negara (Siayasah)

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian			Rencana dan Saran Peningkatan	
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai		
1.	Layanan dan Operasional	1	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku nasional terakreditasi	3	3	Dosen homebase Prodi Hukum Tata Negara “berpeluang” publikasi ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD	Tercapai sesuai target	Sulitnya submit artikel jurnal di jurnal tertentu	Diadakan slot pembiayaan tertentu untuk memotivasi dosen homebase HTN untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah
		2	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku	2	2	Adanya kesempatan melaksanakan dan	Tercapai sesuai target	Beberapa dosen homebase HTN menjabat dengan	Perlu ada pembiayaan yang lebih signifikan

			internasional dan atau bereputasi			mengikuti Konferensi dan Seminar Internasional bagi dosen-dosen HTN		jabatan yang menyita waktu misalnya sebagai dekan sehingga menyulitkan focus untuk lebih produktif dan pembiayaan secara khusus yang belum ada	untuk mencapai target yang lebih.
		3	Karya ilmiah yang memperoleh HaKI atau Paten	5	5	Tersedianya anggaran untuk biaya pengurusan HaKI	Tercapai	Terdapat masalah pada produktivitas karena minimnya acara-acara diskusi akademik yang akan menghasilkan Karya Ilmiah untuk mendapatkan HaKI dan Paten	Meningkatkan diskusi-diskusi ilmiah yang dapat menghasilkan karya ilmiah yang produktif dan meningkatkan jumlah anggaran biaya pengurusan HaKI
2.	SDM dan Mahasiswa	1	Mahasiswa yang dibina dalam moderasi beragama	70 %	70 %	Pembinaan mahasiswa dalam moderasi beragama yang berbasis ilmu agama menjadi lebih mudah	Tercapai	Belum ada mentor yang bersertifikat moderasi beragama untuk kegiatan mentoring yang dilaksanakan setiap tahun	Mengusulkan agar ada mentor yang bersertifikat dan diadakan acara rutin tentang peningkatan pemahaman moderasi beragama
		2	Dosen yang dibina dalam moderasi beragama	70%	70 %	Program untuk pembinaan dosen dalam moderasi	Tercapai	Belum ada kegiatan yang lebih spesifik dan terukur untuk	Perlu kegiatan yang lebih spesifik semacam workshop

					beragama melalui test CAT dan kehadiran pejabat kemenag yang menyampaikan ceramah moderasi beragama		kegiatan peningkatan pemahaman moderasi beragama	moderasi beragama yang menghadirkan para stakeholders dan pembiayaan khusus pada anggaran DIPA/ RKKA Fakultas
	3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1	3,71	3,71	Para mahasiswa dan dosen yang semakin baik kesadaran akademiknya	Tercapai dan melampaui ketentuan Nasional 3,50	Rerata nilai IPK perlu dievaluasi karena melampaui ketentuan rerata nasional	Melakukan evaluasi standar Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S2
Akreditasi	1	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	320	320	Status Akreditasi Baik Sekali berlaku sampai dengan 22 Desember 2026	Tercapai sesuai target	Jumlah mahasiswa yang menurun	Perlu sosialisasi dan peningkatan jumlah MHS baru dan peningkata bidang lainnya untuk mencapai akreditasi yang lebih baik

Nama Pengemban IKU : Dr. Sutrisno Hadi, MA
 Jabatan/Unit : Ketua Prodi Perbandingan Mazhab (PM)

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1.	Layanan dan Operasional	1	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku nasional terakreditasi	3	12	-Adanya dukungan kegiatan, sarpras, dan anggaran dari FSH dan UIN RF. -Dosen homebase Prodi PM punya motivasi tinggi mempublikasi ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD	-	-	-Mendorong peningkatan kegiatan, sarpras, dan anggaran dari FSH dan UIN RF -Terus memotivasi dosen homebase PM untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiahnya

					dan tuntutan akreditasi Prodi PM.				
		2	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku internasional dan atau bereputasi	2	17	-Adanya dukungan kegiatan, sarpras, dan anggaran dari FSH dan UIN RF. -Dosen homebase Prodi PM mempublikasi karya ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD dan tuntutan akreditasi Prodi PM.	-	-	-Mendorong peningkatan kegiatan, sarpras, dan anggaran dari FSH dan UIN RF -Memotivasi dosen homebase PM untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah internasional
		3	Karya ilmiah yang memperoleh HAKI atau Paten	5	7	-Adanya dukungan kegiatan, sarpras, dan anggaran dari FSH dan UIN RF. -Dosen homebase Prodi PM meng-HAKI-kan untuk memenuhi kewajiban LBKD dan tuntutan	-	-	Meningkatkan jumlah anggaran biaya pengurusan HAKI

						akreditasi Prodi PM.			
2.	SDM dan Mahasiswa	1	Mahasiswa yang dibina dalam moderasi beragama	70%	113%	-Adanya dukungan kegiatan dan sarpras dari FSH dan UIN RF. -Tersedianya program untuk pembinaan mahasiswa dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti pembinaan moderasi beragama
		2	Dosen yang dibina dalam moderasi beragama	70%	135%	-Adanya dukungan kegiatan dan sarpras dari FSH dan UIN RF. -Tersedianya program untuk pembinaan dosen dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah dosen yang mengikuti pembinaan moderasi beragama
		3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1	3,64	3,58	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi	Melakukan evaluasi standar Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1

3.	Akreditasi	1	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	320	373	Prodi PM mendapatkan perpanjangan status akreditasi dari BAN PT dengan skor yang tetap	-	-	Prodi PM mengajukan Reakreditasi agar status akreditasi Prodi PM menjadi UNGGUL
		2	Rerata masa studi mahasiswa S1 (dalam tahun)	4,01	4,27	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	Melakukan evaluasi masa studi lulusan mahasiswa S1
		3	Persentase lulusan S1 yang tepat waktu	57%	51,17%	-	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	Melakukan evaluasi standar Persentase lulusan S1 yang tepat waktu

Nama Pengembang IKU : Dra. Atika, M.Hum.
 Jabatan/Unit : Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)

No	Aspek Kinerja	NO	Indikator Kinerja	Target	Ketercapaian				Rencana dan Saran Peningkatan
					Tercapai	Pendukung	Tidak Tercapai	Penghambat	
1.	Layanan dan Operasional	1	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku nasional terakreditasi	3	24	Dosen homebase Prodi HES mempublikasi ilmiah setiap semester untuk memenuhi kewajiban LBKD	-	-	Memotivasi dosen homebase HES untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah
		2	Publikasi ilmiah di jurnal/prosiding/buku internasional dan atau	2	9	Dosen homebase Prodi HES mempublikasi karya ilmiah setiap	-	-	Memotivasi dosen homebase HES

			bereputasi			semester untuk memenuhi kewajiban LBKD dan pengajuan naik pangkat ke GB			untuk terus meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah internasional
		3	Karya ilmiah yang memperoleh HAKI atau Paten	5	5	Tersedianya anggaran untuk biaya pengurusan HAKI	-	-	Meningkatkan jumlah anggaran biaya pengurusan HAKI
2.	SDM dan Mahasiswa	1	Mahasiswa yang dibina dalam moderasi beragama	70 %	100 %	Tersedianya program untuk pembinaan mahasiswa dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti pembinaan moderasi beragama
		2	Dosen yang dibina dalam moderasi beragama	70 %	87 %	Tersedianya program untuk pembinaan dosen dalam moderasi beragama	-	-	Meningkatkan persentase jumlah dosen yang mengikuti pembinaan moderasi

									beragama
		3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1	3.64	3.64	Triwulan 3 melampaui target 3,71	Triwulan 1,2 dan 4 tidak tercapai	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi	Melakukan evaluasi standar Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa S1
3.	Akreditasi	1	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	320	371	Prodi HES status akreditasi dari BAN PT berakhir pada 15 Desember 2025	-	-	Prodi HES mengajukan Re-Akreditasi agar status akreditasi Prodi HES menjadi UNGGUL
		2	Rerata masa studi mahasiswa S1 (dalam tahun)	4.01	4.04	Prodi selalu memberikan motivasi agar mahasiswa dapat menyelesaikan studi dengan cepat	-	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	
		3	Persentase lulusan S1 yang tepat waktu	57 %	54.5 %	-	Triwulan 2 tidak tercapai 52 %	Standar yang ditetapkan terlalu tinggi.	Melakukan evaluasi standar Persentase lulusan S1

BAB IV

PENUTUPAN

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2023 ini dibuat untuk tahapan siklus SPMI berikutnya dan dapat digunakan sebagai data dukung dokumen mutu demi terlaksananya dan tercapainya tujuan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Raden Fatah Palembang.

Lampiran

1. SK Kegiatan



LAMPIRAN : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG
 NOMOR : 2800 TAHUN 2022
 TANGGAL : 30 NOVEMBER 2022
 TENTANG : PENETAPAN PANITIA, PESERTA DALAM KEGIATAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN FATAH PALEMBANG

Lampiran : Panitia dan Peserta		
No	Nama	Keterangan
1	Prof. Dr. Hj. Nyayu Khodijah, S.Ag., M.Si	Rektor UIN Raden Fatah Palembang
2	Dr. Muhammad Adil, M.A.	Wakil Rektor I UIN Raden Fatah Palembang
3	Drs. H. Jumari Iswadi, M.M.	Kepala Biro AAKK UIN Raden Fatah Palembang
4	Dr. Marsaid, M.A.	Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum
5	Dr. M. Torik, Lc., M.A.	Wakil Dekan I Fakultas Syari'ah dan Hukum
6	Fatah Hidayat, M.Pd.I	Wakil Dekan II Fakultas Syari'ah dan Hukum
7	Dr. Siti Rachmiyatin, S.H.M.Hum	Wakil Dekan III Fakultas Syari'ah dan Hukum
8	Mursilah, S.Ag	Kabag. Tata Usaha Fakultas Syari'ah dan Hukum
9	Lusiana, SH., M.E.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
10	Ari Azhari, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
11	Ifrohati, S.H.I., M.H.I	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
12	Sri Asmita, S.H.I., MA.Hk	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
13	Hijriyana Safitri, S.H., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
14	Rahmah Meladiah, SH., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
15	Isnayati Nur, M.E.Sy	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
16	Marzuki, S.Sy., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
17	Ikhwan Fikri, Lc., LL.M.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
18	Fajar Kamizi, S.H., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
19	Sandy Wijaya, S.Sy., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
20	Dra. Atika, M. Hum.	Kaprodi HES Fakultas Syari'ah dan Hukum
21	Dr. Ame Huzaimah, S.Ag., M.Hum.	Kaprodi HKI Fakultas Syari'ah dan Hukum
22	Dra. Fauziah, M.Hum.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
23	M. Tamudin, S.Ag., MH.	Kaprodi HPI Fakultas Syari'ah dan Hukum
24	Dr. Syahril Jamil, M.Ag	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
25	Drs. Sunaryo, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
26	Dr. Yazwardi, M.Ag.	Kaprodi HTN S2 Fakultas Syari'ah dan Hukum
27	Armasito, S.Ag., MH	Sekprodi HKI Fakultas Syari'ah dan Hukum
28	Syaiful Azis, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
29	Dr. Sutrisno Hadi, MA	Kaprodi PM Fakultas Syari'ah dan Hukum
30	Jumanah, SH., MH	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
31	Fatroyah Ars Himsyah, M.HI	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
32	Hana Pertiwi, ME	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
33	Yuli Kasmarani, S.Sy, MH	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
34	Ria Astina, M.H.I	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
35	Husin Rianda, S.H., M.H.	Dosen Tetap PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
36	Dr. Muhammad Sadi Is, S.H.I., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
37	Jemmi Angga Saputra, S.H.I., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
38	Andriyani, S.H.I, M.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
39	H. Donny Meilano, M.Sy	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
40	Indira Kartini, S.Sy., M.H	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
41	Dodi Irawan, S.H.I., M.Si	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
42	Ahmad Ari Fatullah, S.H., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum
43	Marzuki, S.Sy., MH	DTN PNS Fakultas Syari'ah dan Hukum



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada tte.kemenag.go.id

Token : Q7Q4MI

44	Muhammad Sarip, S. Sy., M.S.I	DTN PNS Fakultas Syariah dan Hukum
45	Khairul Fani, MH	DTN PNS Fakultas Syariah dan Hukum
46	Sarkowi, S.H.I., M.H.I	DTN PNS Fakultas Syariah dan Hukum
47	Dr. Muhammad Abdullah, M.Pd.I	DTN PNS Fakultas Syariah dan Hukum
48	Dina Ariani, M.Ag	DTN PNS Fakultas Syariah dan Hukum
49	Abubakar Jauhari, SE, M.Si	Sub. Koordinator Analis Arsiparis FSH
50	Drs. Muhammad Taher, M.Pd.I	Sub. Koordinator Akademik FSH
51	Yuliaty, S.Ag., M.Si	Sub. Koordinator Analis Perencanaan dan Keuangan FSH
52	Nuryati, S.Ag., MM	Pengelola Perpustakaan FSH
53	Ahmad Nizam, S.Ag, M.H.I	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
54	Nur Habibah, S.Sos.I., M.E.I	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
55	Paryanto, S.Sos	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
56	Abdullah, S.AP	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
57	Khairul Amin, S.Sos., M.Si	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
58	Alwien Handian, SE	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
59	Mustakim, S.Kom	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
60	Rian Marta, S.Sy., MH	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
61	Muhammad Alhadi	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
62	M. Syahid Zulkarnain, SE	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
63	Siti Parida	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
64	Rasita Khikmatuzzaro, S.Psi	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
65	Destiana, S.Hum	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
66	Rika Handayani, S.AP	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
67	Achmad Kurniawan, S.Sos	Tendik Fakultas Syariah dan Hukum
68	Amir Salim, M.E	Dosen Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syari' (STEBIS)
69	Meriyati, M.H.I	Dosen Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syari' (STEBIS)
70	Doly Nopiansyah, M.Si	Dosen Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syari' (STEBIS)
71	Rizki Ramadhani, SH., MH	Dosen Universitas Kader Bangsa (UKB)
72	Celsy Rahmadani, MH	Dosen Universitas Ogan Komering Ilir (Uniski)
73	Iin Parlina, M.Pdi	Dosen Universitas Ogan Komering Ilir (Uniski)
74	Jauhari, S. Sy. M.H	Dosen STIPADA
75	Kinaria Afriani, SH.,MH	Dosen STIPADA
76	M. Marico Al Barokah	Ketua SEMA Fakultas Syariah dan Hukum
77	M. Edwingsyah	Wakil Ketua SEMA Fakultas Syariah dan Hukum
78	Muhammad Audi	Ketua DEMA Fakultas Syariah dan Hukum
79	Riris Markalina	Wakil Ketua DEMA Fakultas Syariah dan Hukum
80	Jailani	Ketua HMPS Hukum Pidana Islam Fakultas Syariah dan Hukum
81	A. Dani Alhadi	Wakil Ketua HMPS Hukum Pidana Islam Fakultas Syariah dan Hukum
82	Wardani	Ketua HMPS Hukum Keluarga Fakultas Syariah dan Hukum
83	Invan Samudra	Wakil Ketua HMPS Hukum Keluarga Fakultas Syariah dan Hukum
84	Dandi	Ketua HMPS Perbandingan Mazhab Fakultas Syariah dan Hukum
85	Melidya Sapitri	Wakil Ketua HMPS Perbandingan Mazhab Fakultas Syariah dan Hukum
86	Anindya Attaya Naufal	Ketua HMPS Hukum Ekonomi Fakultas Syariah dan Hukum
87	Muhammad Ali	Wakil Ketua HMPS Hukum Ekonomi Fakultas Syariah dan Hukum
88	M. Darul Ikhsan	Ketua BSO SLC Fakultas Syariah dan Hukum
89	Aldi Apria Ikhsan	Wakil Ketua BSO SLC Fakultas Syariah dan Hukum
90	Anjeli	Ketua BSO Duta Muslim Fakultas Syariah dan Hukum
91	Rizki Dinda	Wakil Ketua BSO Duta Muslim Fakultas Syariah dan Hukum
92	M. Alif As-Sidiq	Ketua Forum Mahasiswa Forum Alumni Pesantren Fakultas Syariah dan Hukum
93	Ziyaulhaq	Wakil Ketua Forum Mahasiswa Forum Alumni Pesantren Fakultas Syariah dan Hukum
94	M. Ibni Ferdiansyah	Ketua Gallery Investasi Digital Syariah Fakultas Syariah dan Hukum



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada tte.kemendikbud.go.id

Token : Q7Q4MI

95	Winda Sri Amelia	Wakil Ketua Gallery Investasi Digital Syariah Fakultas Syariah dan Hukum
96	Muhammad Syafiq	Ketua BSO HIMSI Fakultas Syariah dan Hukum
97	Azuwar	Wakil Ketua BSO HIMSI Fakultas Syariah dan Hukum
98	Puji Astuti	Ketua BSO PKK Fakultas Syariah dan Hukum
99	Yunita	Sekretaris BSO PKK Fakultas Syariah dan Hukum
100	Sekai Afriasut Mahardika	Bendahara BSO PKK Fakultas Syariah dan Hukum

Rektor,



Nyayu Khodijah



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada lte.kemenag.go.id

Token : Q7Q4MI

2. Foto





